



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

## STRATEGIA INTERNĂ DE EVALUARE A CALITĂȚII pentru perioada 2009 – 2013

Strategia CEAC a GRUPULUI SCOLAR GRIGORE MOISIL DEVA se bazează pe documentele emise de ARACIP în acest domeniu – „Strategia ARACIP pentru perioada 2009 – 2013”, Ghidul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității în unitățile de învățământ preuniversitar – partea a II-a” etc. – și pe *Proiectul de Actiune al Scolii* elaborat de directorul scolii pe o perioadă de 4 ani, respectiv 2009 – 2013.

### PARTEA I MOTIVAȚIA

**(fundamentată pe analiza mediului intern și extern realizată în PAS)**

Grupul Școlar „Grigore Moisil” Deva își va consolida poziția pe piața educației, devenind un centru de dezvoltare a învățământului românesc. Unitatea noastră va răspunde cu promptitudine și competență provocărilor mediului economic, dinamicii pieței muncii, va rămâne un furnizor de servicii educaționale care răspund nevoilor comunității.

Pentru Grupul Școlar “Grigore Moisil” Deva, misiunea este :

Menținerea și perpetuarea unității școlare prin:

- Asigurarea unui mediu școlar deschis către societate, unde toți factorii implicați în procesul instructiv-educativ oferă oportunități de educație și dezvoltare de competențe diverse tuturor celor interesați pentru sporirea calității vieții și prosperitate economică.

Școala va armoniza interesele comune ale elevilor, profesorilor, părinților și ale comunității locale spre finalitățile propuse prin standardele educaționale specifice fiecărei specializări

O dată definită misiunea , este foarte important să se realizeze asimilarea ei de către profesori, elevi, părinți și alți parteneri sociali în scopul coagulării unei identități specifice școlii noastre.

Politica educațională a Grupului Școlar „Grigore Moisil” Deva, în contextul reformei, urmărește să contribuie la dezvoltarea integrală și armonioasă a personalității tinerilor, la însușirea cunoștințelor științifice, la formarea capacităților intelectuale a tehnicilor de muncă și a abilităților practice și nu în ultimul rând la formarea acestora ca cetățeni ai Europei.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

Calitatea procesului de predare-învățare-evaluare va fi evaluată prin:

- Rezultate la concursurile școlare, olimpiade interdisciplinare, concursuri pe meserii;
- Implicarea colectivului în aria culturală a comunității locale.
- Rezultate la examenul national de Bacalaureat, la examenul de certificare a competențelor profesionale

#### DECLARAȚIE DE CONVINGERI:

Credem în:

- Oferirea unui mediu de învățare care să încurajeze dezvoltarea potențialului individual și a responsabilităților personale
- Asigurarea respectului, egalității și demnității fiecărui individ
- Respectarea diversității etnice și culturale
- Realizarea unor parteneriate reale cu familiile elevilor și comunitatea locală
- Implicarea celor afectați de decizie în luarea deciziilor
- Recunoașterea și aprecierea excelenței
- Oferirea unor programe educative variate
- Dezvoltarea abilităților de gândire creativă și critică
- Încurajarea inițiativei și inovației
- Implementarea noilor tehnologii informaționale
- Implicarea în programe europene în scopul facilitării înțelegerii procesului de integrare europeană.

#### Analiza SWOT

Puncte forte	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>• Există un sistem rapid și eficient de comunicare prin e-mail.</li><li>• Numărul mare de elevi care optează pentru această unitate;</li><li>• Mulți elevi implicați în proiecte și parteneriate școlare;</li><li>• Implicarea elevilor în proiecte extracurriculare și în proiecte comunitare;</li><li>• Climat de siguranță fizică și libertate spirituală;</li><li>• Buna inserție socio profesională a absolvenților</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rezultate foarte slabe la examenul de bacalaureat, datorate interesului scăzut al elevilor pentru propria pregătire</li><li>• Insuficienta activitate la nivelul consiliilor claselor</li><li>• Neimplicarea pe scară mare în activități extrașcolare a profesorilor și a diriginților;</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Calitatea cadrelor didactice și stabilitatea lor;</li><li>• Încadrarea cu personal didactic auxiliar și</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rezistența unor cadre didactice la nou: informatizarea lecțiilor, activități centrate pe elev;</li><li>• Practicarea de evaluări sporadic la unele cadre</li></ul>



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
 Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
 Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
 Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
 Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

<p>nedidactic calificat, pe toate posturile;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Climat educațional deschis, stimulat;</li> <li>• Preocuparea pentru formarea continuă a cadrelor didactice;</li> </ul>	<p>didactice ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activitatea profesorilor de serviciu</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea proiectului de curriculum și a activităților extracurriculare pe baza curriculum-ului național;</li> <li>• Softuri educaționale care permit lecții moderne, dinamice;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slaba implicare a profesorilor in aplicarea AEL in procesul de invatare</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaborarea cu instituțiile locale pentru realizarea unor acțiuni extracurriculare;</li> <li>• Promovarea relației de parteneriat în educație între elevi-părinți-profesori;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiența colaborării cu comitetele de părinți în actul educației</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atragerea de fonduri pentru executarea unui numar mare de lucrări de reparații și modernizare a bazei materiale .</li> <li>• Dotarea corespunzătoare a sălilor de clasă cu mobilier adecvat;</li> <li>• Dotarea și funcționarea laboratoarelor;</li> <li>• Cabinet medical școlar cu personal calificat.</li> </ul>	

### **OPORTUNITĂȚI-AMENINȚĂRI**

<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interesul crescut al elevilor și părinților pentru această unitate școlară;</li> <li>• C.D.S. din perspectiva particularizării actului învățării.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea delincvenței juvenile ;</li> <li>• Creșterea numărului de absențe motivate și nemotivate la clasele invatamantului obligatoriu ;</li> <li>• Neimplicarea cadrelor didactice datorită politicilor financiare ale statului ;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atitudinea de respect și apreciere față de cadrele didactice de prestigiu ale școlii;</li> <li>• Interesul crescut pentru formarea continuă a cadrelor didactice;</li> <li>• Subventionarea transportului elevilor care vin din mediul rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slaba motivare a cadrelor didactice din cauza salariilor mici și, uneori din cauza nediferențierii salariilor în funcție de prestația fiecăruia;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Profilul „servicii” este prioritar si in crestere la nivel local si regional, calificarile prezentand o mare atractivitate pe piata muncii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supravegherea slabă a unora dintre elevi datorită crizei de timp a părinților;</li> <li>• Scaderea numarului tinerilor cu varsta intre 14-19 ani pana in 2015</li> </ul>



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

<ul style="list-style-type: none"><li>• Buna colaborare cu ISJ HD și CCD HD ;</li><li>• Parteneriate școlare interne și externe ;</li><li>• Bune relații interinstituționale</li><li>• Disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții importante de a veni în sprijinul școlii (Primăria, Poliția, Biserica, Parchetul, instituțiile culturale);</li><li>• Relații corecte cu Consiliul reprezentativ al părinților , cu comunitatea locală</li><li>• Realizarea unor parteneriate și programe comune cu asociații și unități din zonă;</li><li>• Majoritatea familiilor sunt interesate de evoluția școlară a copiilor lor;</li><li>• Deschiderea spre autonomie școlară ;</li><li>• Cursuri de formare ;</li><li>• Accesul la internet ;</li><li>• Sponsorizări .</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Situatia materiala precara a unor familii din mediul rural si urban</li><li>• Nivelul scazut de orientare si consiliere scolara a elevilor de gimnaziu</li></ul>
--	--

## PARTEA a II-a PROIECTAREA ȘI PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII DE EVALUARE A CALITĂȚII

### ➤ ȚINTELE STRATEGICE ALE EVALUĂRII CALITĂȚII (rezultate din diagnoza PAS și țintele formulate în PAS)

Analiza SWOT cuprinde punctele tari care dau forță școlii și motivează beneficiarii direcți și indirecti să aleagă oferta noastră școlară. **Prioritati regionale si locale care necesita dezvoltare în continuare până în 2015:**

1. Adaptarea ofertei educationale la cererea existenta pe piata muncii
2. Asigurarea de sanse egale privind accesul la învățământ si insertia profesionala a tinerilor
3. Dezvoltarea bazei didactico-materiale si atragerea de resurse financiare
4. Eficientizarea relatiilor parteneriale si dezvoltarea de noi parteneriate
5. Dezvoltarea resurselor umane ale scolii prin asigurarea accesului la formarea continua a personalului didactic si nedidactic, în functie de nevoile identificate
6. Eficientizarea si dezvoltarea activitatii de consiliere profesionala a tinerilor



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

### **Prioritati noi, identificate pentru intervalul 2011-2015:**

1. Asigurarea calitatii în activitatea scolii
2. Modernizarea bazei materiale
3. Învatarea centrata pe elev (aplicarea de metode active de învățare în educație)
4. Formarea continua a adultilor
5. Dezvoltarea de proiecte educationale si de finantare, interne si internationale

### **Obiectivele scolii pentru 2011-2015**

1. Obiectiv I: Asigurarea calitatii în activitatea desfasurata la nivelul Grupului Scolar „Grigore Moisil” Deva în conformitate cu standardele stabilite la nivel national;
2. Obiectiv II: Asigurarea unui înalt nivel de performanta al cadrelor didactice care sa duca la imbunatatirea pregatirii profesionale a elevilor;
3. Obiectiv III: Implicarea în activitati de cooperare europeana în domeniul educatiei si formarii;
4. Obiectiv IV: Realizarea unui parteneriat scoala – comunitate,eficient. Asigurarea de sanse egale privind accesul la invatamant si insertia profesionala a tinerilor;
5. Obiectiv V: Dezvoltarea si modernizarea bazei materiale care sa raspunda cerintelor tehnologice în evolutie si obtinerea de fonduri extrabugetare.

#### **➤ ABORDĂRI STRATEGICE**

**Obiectiv I:** Asigurarea calitatii în activitatea desfasurata la nivelul Grupului Scolar „Grigore Moisil” Deva în conformitate cu standardele stabilite la nivel national, prin imbunatatirea pregatirii profesionale a elevilor si cresterea performantelor individuale ale acestora.

**Tinta 1:** 85% din profesorii scolii vor utiliza metode de invatare centrate pe elev

**Tinta 2:** Promovabilitate peste 90% la sfarsitul anului scolar si cresterea numarului de elevi cu medii între 8-10;

**Tinta 3:** Promovabilitate peste 70% la examene, pentru elevii scolii

#### **Context: :**

In scoala exista experienta in utilizarea metodelor de invatare centrata pe elev , prin realizarea instruirii practice a elevilor dupa modelul de invatare „ firma de exercitiu”. Rezultatele bune obtinute de elevi prin utilizarea acestor metode ne incurajeaza sa extindem metodele active de invatare la celelalte discipline scolare. Predarea si invatarea de calitate contribuie la dezvoltarea personala a elevilor si ai altor beneficiari ai educatieie, la bunastarea societatii. Asigurarea calitatii educatieie este centrata preponderent pe rezultatele invatarii care sunt exprimate in termeni de cunostinte si atitudini care se obtin prin parcurgerea unui nivel de invatamant sau program de studii.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

Obiective genarale	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabi lități	Orizont de timp	Evaluare
-----------------------	------------------------	---------	----------------------	--------------------	----------



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
 Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
 Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
 Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
 Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

<p>Asigurarea calității procesului de predare și învățare. Creșterea performențelor școlare</p>	<p>1.Rezultate superioare la învățătură, la Olimpiade școlare, la concursuri școlare, la atestate profesionale, la examenul de bacalaureat, la examenul de absolvire.</p> <p>2. Îmbunătățirea evaluării performanțelor școlare</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pregătirea suplimentară a elevilor participanți la Olimpiade și Concursuri școlare</li> <li>• Dezbaterea programelor pentru bacalaureat cu elevii claselor a XII-a și stabilirea graficului de pregătire suplimentară</li> <li>• Organizarea de simulări la diferite discipline pentru examenul de bacalaureat</li> <li>• Difersificarea metodelor și tehnicilor de evaluare care încurajează creativitatea, participarea activă, lucrul în echipă.</li> <li>• Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente profesori-elevi-părinți, urmărindu-se constant progresul școlar</li> <li>• Utilizarea calculatorului în procesul de evaluare a elevilor și de comunicare a rezultatelor evaluării</li> </ul>	<p>Director          Director adj.          Profesori diriginti          Profesori de specialitate</p> <p>Cadre didactice</p> <p>Cadre didactice și diriginții claselor a XII-a</p> <p>Director</p>	<p>Permanent</p> <p>anual</p> <p>Lunar</p>	<p>Creșterea numărului de premii la Olimpiade și Concursuri școlare cu un procent de 5% Promovabilitate peste 50% la examenul de bacalaureat</p> <p>Rezultate statistice privind participarea elevilor la simulari</p> <p>Creșterea numărului de elevi cu medii între 6-8, cu un procent de 20%</p> <p>Obținerea de rezultate</p> <p>Raport Comisia de asigurare a calitatii</p> <p>Situatii statistice</p> <p>Rapoarte,fise, interasistente</p>
---	--	--	---	--	--



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

**Obiectiv II:** Asigurarea unui înalt nivel de performanta al cadrelor didactice,dezvoltarea unei culturi a calitatii la nivelul unitatii, prin asigurarea accesului la formarea continua a personalului didactic si nedidactic care sa duca la imbunatatirea pregatirii profesionale a elevilor

**Tinta 1:** Participarea in procent de 80 % a personalului didactic la cursuri de formare profesionala continua

**Tinta 2:** Un procent de 85% din cadrele didactice sa utilizeze metode active centrate pe elev si mijloace moderne de predare – învățare

**Context:**Cresterea mobilitatii profesionale a personalului didactic si nevoia de noi competente si abilitati datorate progresului tehnologic determina necesitatea formarii continue a personalului didactic si nedidactic al scolii.

Obiective genarale	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabilit ăți	Orizont de timp	Evaluare
-----------------------	------------------------	---------	----------------------	--------------------	----------





Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
 Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
 Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
 Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
 Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

<p>Asigurarea unui înalt nivel de performanta al cadrelor didactice, prin asigurarea accesului la formarea continua a personalului didactic si nedidactic care sa duca la imbunatatire a pregatirii profesionale a elevilor</p>	<p>1. Asigurarea posibilităților de formare pentru fiecare cadru didactic în funcție de nevoile identificate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea cadrelor didactice la diferite cursuri de formare prin C.C.D sau alte programe</li> <li>• Participarea activă a cadrelor didactice la dezbaterile din comisiile metodice și catedre , la cercurile pedagogice și sesiuni de comunicări științifice</li> <li>• Cursuri de formare privind implementarea CDL in liceu si abordarea din prspectiva interdisciplinaritati i a tematicii CDL</li> </ul>	<p>Responsabil comisie</p> <p>Director adj. Responsabilii catedrelor și a Comisiilor metodice Comisia pentru curriculum</p>	<p>Conform ofertelor de formare</p> <p>Lunar</p> <p>Noiembrie 2014</p>	<p>Obținerea unui număr cât mai mare de atestate Portofoliu de activitate Susținerea unei lecții demonstrative/lună la fiecare catedră și comisie Creșterea numărului de cadre didactice participante la sesiunile de comunicări Diseminarea informațiilor</p>
---	--	--	---	--	--



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
 Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
 Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
 Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
 Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

	2. Consilierea profesorilor în activitatea didactică	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea de activități de consiliere pedagogică: dezbateri, discuții informale</li> <li>participarea echipei manageriale la ședințele catedrelor și a comisiilor ( evaluarea și autoevaluarea cadrelor didactice)</li> <li>schimb de experiență, lecții demonstrative, dezbateri</li> </ul>	Director adj. Echipa managerială Director adj.  Responsabili de catedre, comisii	Permanent	Formarea de abilități în întocmirea documentelor școlare, creșterea atașamentului față de instituție, imprimarea spiritului de muncă în echipă Portofolii de activitate Discuții informale, portofolii de activitate, cel puțin o lecție deschisă pe catedră/sem.
	3. Diseminarea în comunitate a experiențelor și rezultatelor pozitive ale școlii	<ul style="list-style-type: none"> <li>săptămâna europeană a școlii</li> <li>organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai mass-media , cu reprezentanți ai autorităților locale</li> </ul>	Director Director adj.	Anual	Feed-back din partea comunității- chestionare aplicate agenților economici

**Obiectiv III:** Implicarea în activități de cooperare europeană în domeniul educației și formării și dezvoltarea de parteneriate cu școli din țări europene;

**Tinta 1:** Implementarea a două proiecte (Fonduri structurale, COMENIUS) și a cel puțin un parteneriat nou la nivel intern sau extern până în 2015 cu implicarea a 25% dintre cadre didactice și elevi.

**Context:** : În condițiile în care integrarea în UE este o opțiune strategică pentru România, iar învățământul liceal și profesional trebuie să răspundă influențelor și oportunităților externe, școala trebuie să inițieze acțiuni care vizează cooperarea europeană prin care să se realizeze educarea elevilor în spiritul valorilor și cetățeniei europene, dezvoltarea abilităților de comunicare în limbi străine, identificarea unor elemente comune în viața culturală, socială, economică .

Obiective generale	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabilități	Orizont de timp	Evaluare
--------------------	---------------------	---------	------------------	-----------------	----------



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
 Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
 Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
 Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
 Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

<p>Implicarea în activitati de cooperare europeana în domeniul educatiei si formarii si dezvoltarea de parteneriate cu scoli din tari europene</p>	<p>Realizarea parteneriatului educațional extern</p> <p>Identificarea de noi relații de colaborare în scopul realizării unor obiective educaționale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea proiectului de parteneriat multilateral Comenius</li> <li>• Identificarea de potentiali parteneri pentru elaborarea proiectelor</li> <li>• Identificarea de noi relații de colaborare cu Primăria Deva, Poliția Județeană, Biserica, Direcția de Sănătate Publică, ONG-uri în scopul realizării unor obiective educaționale</li> <li>• Derularea proiectelor cu școlile partenere</li> </ul>	<p>Director adj.          Consilier educativ</p> <p>Consilier educativ</p> <p>Director</p> <p>Consilier educativ</p>	<p>2014</p> <p>Februarie 2014</p> <p>Permanent</p>	<p>Aplicatii depuse pentru proiectele nationale si internationale</p> <p>Realizarea unui parteneriat extern</p>
--	---	---	--	--	---

**Obiectiv IV:** Realizarea unui parteneriat scoala - comunitate ,eficient, corelarea ofertei scolare cu cererea de pe piata muncii, asigurarea de sanse egale privind accesul la invatamant si insertia profesionala a tinerilor

**Tinta 1:** Includerea in oferta educationala a scolii a calificarilor din domeniile identificate ca prioritare la nivel local si regional.

**Tinta 2:** Cresterea continua a gradului de insertie a absolventilor în domeniul calificarilor absolvite cu pâna la 60 % pe piata muncii si 40 % în învatamântul universitar si postliceal pâna în anul 2013.

**Tinta 3:** Incheierea a cel puțin doua acorduri de parteneriat pentru fiecare calificare.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

**Context:** : In scoala exista mai multe categorii de elevi cu nevoi speciale : elevi defavorizati din punct de vedere material, elevi cu handicap fizic, elevi cu dificultati de invatare, elevi cu conduita devianta. Cu toate ca numarul acestora este mic, scoala promoveaza programe educative pentru elevii cu nevoi speciale.

Obiective genarale	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabi lități	Orizont de timp	Evaluare
-----------------------	------------------------	---------	----------------------	--------------------	----------



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
 Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
 Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
 Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
 Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

<p>Realizarea unui parteneriat scoala - comunitate eficiente. Asigurarea de sanse egale privind accesul la invatamant si insertia profesionala a tinerilor</p>	<p>1 Realizarea parteneriatului pentru educatie si a parteneriatului social cu familiile elevilor si cu comunitatea locala</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezbaterea Regulamentului de Organizare si Functionare a unitatilor din Invatamantul preuniversitar si a Regulamentului Intern cu personalul scolii elevii si parintii si semnarea Acordului de Parteneriat</li> <li>• Functionarea Consiliului Consultativ al Elevilor si al Consiliului Parintilor</li> <li>• Incheierea contractelor cadru pentru practica elevilor</li> <li>• Pregatirea actiunilor de popularizare a ofertei școlare</li> <li>• Pregatirea și desfășurarea emisiunii televizate, destinate popularizării imaginii școlii și ofertei școlare .</li> </ul>	<p>Director          Diriginți          Responsabilul Comisiei Diriginților            Consilier          Educativ            Director</p>	<p>Noiembrie 2014            Anual, con form programlu i            Semestrial            Anual            Anual</p>	<p>Rresponsabilizare a părinților în actul educațional- PV sedinte cu parintii pe clase Participarea elevilor la actul ecucațional PV Consiliul consultativ al parintilor Cel puțin o întâlnire semestrială cu reprezentanți ai comunității locale-PV intalniri Conventiile de practica Emisiuni televizate Intalniri cu elevii claselor a VIII-a Participare la actiunea „Saptamana portilor deschise”</p>
--	--	--	--	--	---

**Obiectiv V:** Dezvoltarea si modernizarea bazei materiale care sa raspunda cerintelor tehnologice în evolutie si obtinerea de fonduri extrabugetare;

**Tinta 1:** Dotarea cabinetelor si laboratoarelor la standarde europene – pana in 2014



**Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara**  
**Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva**  
 Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
 Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
 Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

**Context:** Dotarea cabinetelor si laboratoarelor scolii este inegala din punct de vedere al nivelului de performanta al echipamentelor didactice. Specializarile pentru care se pregatesc elevii scolii noastre implica adaptarea bazei materiale la ultimele cerinte moderne în domeniul tehnologic. Evolutia rapida a tehnologiei determina o uzura morala accelerata a echipamentelor, care determina scaderea nivelului de pregatire si diminuarea insertiei sociale. În acest sens se justifica necesitatea reînnoirii permanente a bazei materiale existente.

Obiectiv general	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabilități	Orizont de timp	Evaluare
Dezvoltarea si modernizare a bazei materiale care sa corespunda cerintelor tehnologice in evolutie și obținerea de fonduri extrabugetare	1. Reamenajarea spațiilor școlare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estetizarea sălilor de clasă și a holurilor liceului</li> <li>• Dotarea cu mobilier școlar modern</li> </ul>	Director Contabil șef Administrator	Anual	Contracte, facturi
	2. Achiziționarea de echipamente și mijloace de învățământ moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Achiziționarea de material didactic și mijloace de învățământ</li> </ul>	Director Responsabilii comisiilor metodice Administrator Laborant	Annual	Facturi
	3. Atragerea de resurse financiare extrabugetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Închirierea cantinei , a sălii de sport , a spațiilor libere din cămin</li> <li>• Cazare-masa elevi</li> <li>• Atragerea de sponsori</li> </ul>	Director Contabil șef Administrator	Anual	Venituri extrabugetare

**➤ TERMENE DE APLICARE, ROLURILE ȘI RESPONSABILITĂȚILE DIFERITELOR PERSOANE ȘI GRUPURI**



Inspectoratul Școlar al Județului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maioreșcu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

Conducătorul echipei este managerul unității școlare. În cadrul școlii, cadrele didactice discută în comisii, în Consiliul Profesoral și în Consiliul de Administrație.

Activitățile cadrelor didactice se desfășoară pe baza planificărilor calendaristice, conform programelor școlare aprobate.

În cadrul școlii funcționează mai multe echipe din care amintim:

- *Consiliul Profesoral*, format din 62 cadre didactice, prezidat de directorul școlii.
- *Consiliul de Administrație*, format din 13 cadre didactice, prezidat de directorul școlii.

Acestea își desfășoară activitatea o dată pe lună sau de câte ori este nevoie, pe baza unei tematici aprobate în luna septembrie a fiecărui an școlar, pe baza raportului anual și semestrial sau pe baza programului managerial.

- *Comisia pentru Curriculum*,

Comisia are următoarele atribuții:

- implementarea și realizarea curriculum-ului la nivelul școlii;
- realizarea ofertei educaționale a școlii;
- realizarea schemelor orare.

- *Comisia de Perfecționare Metodică și Cercetare*,

- Comisa are următoarele atribuții:

- întocmirea și/sau monitorizarea documentelor de proiectare, programare, organizare, evaluare, evidență și sinteză privind activitatea comisiei;
- asigurarea resurselor umane, curriculare, materiale, informaționale, organizaționale;
- identificarea, selecția, responsabilizarea și motivarea cadrelor didactice;
- formarea continuă a cadrelor didactice;
- sprijinirea cadrelor didactice tinere în vederea obținerii gradelor didactice și definitivatului.

- *Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității în Educație*,

Comisa are următoarele atribuții:



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

- realizează evaluarea internă, multicriterială, a instituției de învățământ, a măsurii în care aceasta și programul său îndeplinesc standardele de calitate;
- coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și de asigurare a calității;
- implementează sistemul de management al calității;
- elaborează Rapoarte de evaluare internă privind calitatea educației furnizate de unitatea școlară pe baza standardelor;
- evaluează, analizează și propune conducerii școlii acțiuni corective continue, bazate pe selectarea și adoptarea celor mai potrivite proceduri, precum și pe selectarea și aplicarea standardelor de referință cele mai relevante.
- *Comisia metodică* formată din 4 subcomisii:
  - *Comisia diriginților*, formată  
Comisia are următoarele atribuții:
    - dezvoltarea capacității de interrelaționare și comunicare în scopul educării eficiente a copiilor cu C.E.S., prin implicarea tuturor persoanelor responsabile;
    - creșterea motivației pentru învățare a elevilor, prin utilizarea unor modalități eficiente de influențare;
    - conturarea și dezvoltarea personalității elevilor în vederea integrării acestora în societate prin activități specifice vârstei și dezvoltării lor psihointelectuale, respectând condiția de om și specificul pedagogiei curative;
    - promovarea unei imagini pozitive a copiilor cu C.E.S. în societatea actuală urmărind principiul „șanselor egale”.
    - creșterea eficienței activității prin prisma promovării noului în activitatea de predare-învățare;
    - informarea cadrelor didactice referitoare la diferite teme, în funcție de necesitățile acestora;
    - desfășurarea de schimburi de experiență și de lecții demonstrative;
    - organizarea de studii de caz.
- *Comisia de pentru Programe și Proiecte Educative Școlare și Extrașcolare*, formată





Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

. Comisia are următoarele atribuții:

- inițierea, organizarea și desfășurarea activităților extracurriculare;
- selecționarea elevilor cu potențial artistic și sportiv;
- pregătirea programelor de manifestări artistice și sportive ale școlii;
- menținerea legăturilor cu instituțiile culturale și sportive;
- realizarea de parteneriate interșcolare.

- *Comisia pentru Proiecte de Integrare Europeană,*

Comisia are următoarele atribuții:

- promovarea unei imagini pozitive a unității școlare și a țării, precum și a valorilor școlii românești;
- formarea și dezvoltarea de competențe cheie;
- crearea unor rețele de parteneri;
- promovarea valorilor naționale și europene.

- *Comisia de Apărare Împotriva Incendiilor,*
- *Comisia de Securitate și Sănătate în Muncă,*
- *Comisia de Recepție și Inventariere a Bunurilor,*

### **PARTEA a III-a MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI DE EVALUARE A CALITĂȚII**

**CADRUL LEGAL** pentru funcționarea CEAC este:

- legea nr. 87/2006 pentru aprobarea O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității, art. 11 și 12;
- regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat O.MEdC. nr. 4925/2005.

**SISTEMUL DE EVALUARE A CALITĂȚII URMĂREȘTE:**

- îmbunătățirea calității întregii activități din școală;
- asigurarea informării și evaluarea satisfacției grupurilor semnificative de interes (elevi, părinți, corp profesoral, comunitate locală);



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

- revizuirea și optimizarea politicilor și strategiilor educaționale de la nivelul unității școlare.

#### **PROCESELE PRIN CARE SE ASIGURĂ CALITATEA SUNT:**

- planificarea și realizarea activităților de învățare (curriculare și extracuriculare);
- asigurarea resurselor pentru activitățile de învățare planificate și prin organizarea situațiilor de învățare;
- activitatea cadrelor didactice în clasă, în școală și în comunitate;
- obținerea și evaluarea rezultatelor învățării;
- managementul strategic și operațional al unității școlare;
- asigurarea comunicării cu actorii educaționali esențiali (elevi și părinți) și cu întreaga comunitate precum și asigurarea participării comunității la viața școlară și a școlii la viața comunității;
- evaluarea complexă a întregii „vieți școlare”.

#### **PARTEA a IV-a INSTRUMENTE ȘI PROCEDURI DE EVALUARE INTERNĂ (AUTOEVALUARE) A CALITĂȚII**

##### **PROCEDURA DE EVALUARE INTERNĂ (AUTOEVALUARE) A CALITĂȚII:**

- selectarea domeniului/temei/temelor (în cazul în care evaluarea nu vizează toate domeniile prevăzute de lege);
- diagnoza nivelului de realizare;
- judecarea nivelului realizare;
- identificarea punctelor slabe și a țintelor pentru intervențiile de remediere/dezvoltare;
- crearea unui grup de lucru;
- modificarea/optimizarea proiectului de dezvoltare instituțională și a planurilor operaționale asociate;
- desfășurarea activităților de dezvoltare/optimizare/remediere;
- reaplicarea instrumentului de evaluare.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

## TIPURI DE INSTRUMENTE PENTRU EVALUAREA INTERNĂ (AUTOEVALUAREA) CALITĂȚII:

- fișe și alte instrumente de evaluare;
- declarații de intenție ale comisiilor de specialitate din școală;
- chestionare;
- ghiduri de observație;
- tipuri de proiecte;
- rapoarte scrise;
- diferite fișe de apreciere;
- plan operațional;
- fișe de analiză a documentelor școlii;
- obiecte concrete: rezultate „materiale” ale proiectelor realizate;
- documente de politică educațională elaborate la nivel național, regional și locale;
- standarde, metodologii, ghiduri bune practice, alte instrumente privind evaluarea instituțională și asigurarea calității, elaborate la nivel național, regional sau local.

## PARTEA a V-a MODALITĂȚI ȘI PROCEDURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII

1. Se selectează domeniul și criteriul/criteriile avute în vedere, cf. „Standardelor de acreditare și de evaluare periodică” ( H.G.21/18.01.2007 sau art. 10 din O.U.G. nr.75/12.07.2005 aprobată cu completări și modificări prin LEGEA nr. 87/2006);
2. Se urmărește îndeplinirea indicatorilor de performanță și se realizează o diagnoză a nivelului de realizare;
3. Se judecă nivelul de realizare;
4. Se identifică punctele tari, punctele slabe și a țintele pentru intervențiile de remediere/dezvoltare;

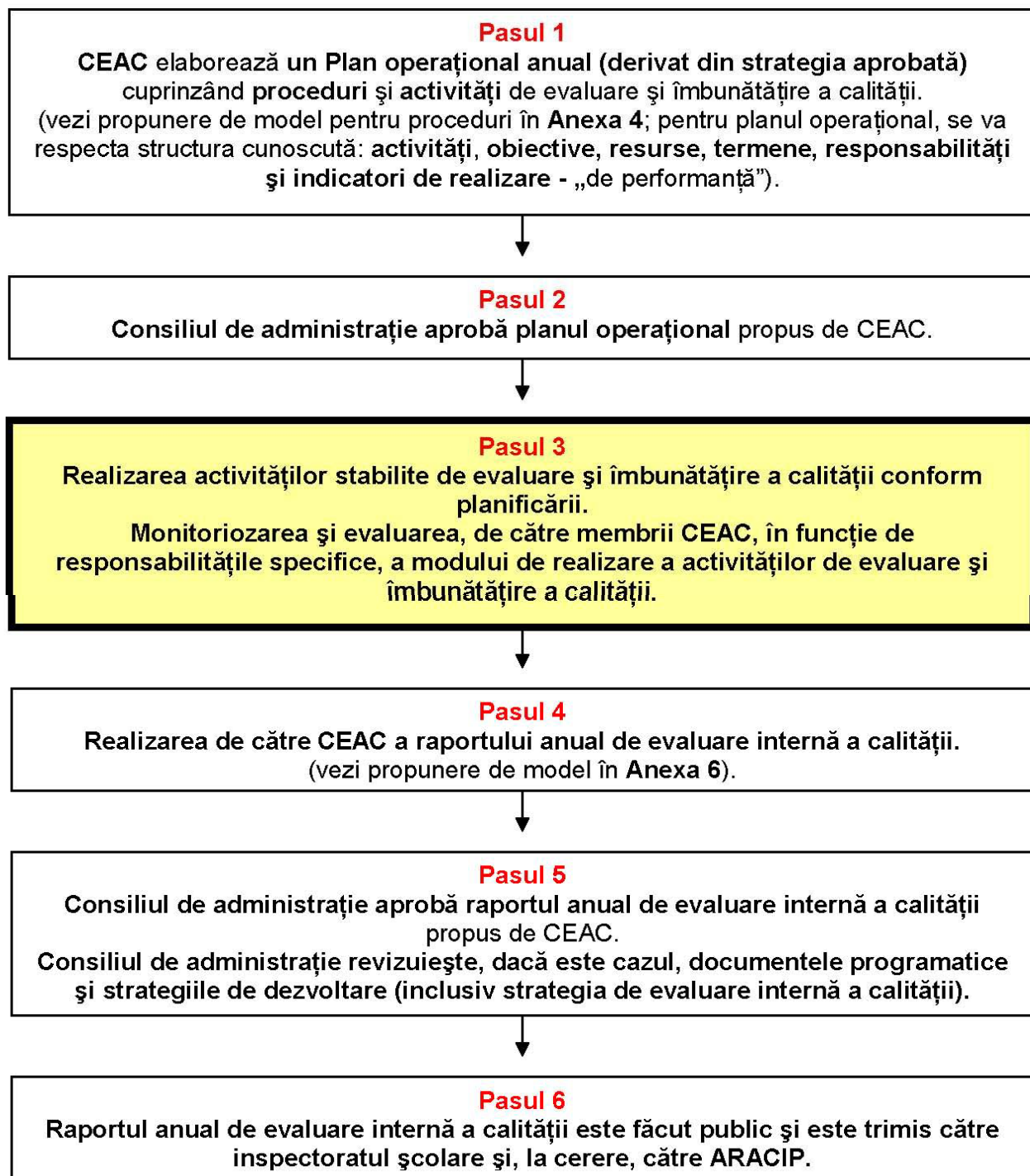


**Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara**  
**Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva**  
**Deva, str. T.Maiorescu, nr.24**  
**Tel. 0254221280 Fax 0254221206**  
**Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)**

5. Se creează un grup de lucru pentru aplicarea măsurilor de îmbunătățire (Evaluarea internă este coordonată și realizată de către CEAC. Pentru zonele de îmbunătățire se poate constitui o altă echipă, se pot stabili responsabili, în funcție de rolul îndeplinit în organizație - profesor de specialitate, responsabil de comisie metodică, de arie curriculară etc., care să aplice programul de îmbunătățire);
6. Se modifică/optimizează/completează PDȘ și planurile operaționale;
7. Se desfășoară propriu-zis activitățile de dezvoltare/optimizare/remediere pentru domeniul selectat;
8. Se reaplică instrumentul de evaluare.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)





Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

## **COMISIA PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITAȚII**

## **REGULAMENT DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE**



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

## ARGUMENT

Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității din cadrul GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA este, în esență, o procedură de lucru și este conceput conform *Ghidului Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității în unitățile de învățământ preuniversitar - partea a II-a*, elaborat de Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Preuniversitar.

Structura formală a acestui document cuprinde:

- ✓ Dispoziții generale
- ✓ Obiectivele și atribuțiile Comisiei
- ✓ Structura organizatorică și organigrama Comisiei
- ✓ Documentele elaborate de CEAC
- ✓ Dispoziții finale.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

## CAPITOLUL I

### Dispoziții generale

**Art. 1** Prezentul Regulament respectă principiul nediscriminării etnice, confesionale și de sex între angajații GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA .

**Art.2** Regulile prezentului Regulament se aplică membrilor CEAC din GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA .

**Art.3** Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității este organizată și funcționează în conformitate cu legile, hotărârile de guvern și a ordinelor de ministru privind calitatea educației și în baza deciziei interne a GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA de constituire a acesteia.

**Art.4** Comisia asigură aplicarea *Strategiei de evaluare internă a calității*, precum și a *Planului de acțiune al școlii* din cadrul GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA .

**Art.5** Comisia își raportează activitatea Consiliului de Administrație al GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA , Inspectoratului Școlar Județean Hunedoara j și ARACIP, după caz.





Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

**Art.6** Pentru îndeplinirea atribuțiilor specifice, membrii Comisiei - printr-un reprezentant al ei - colaborează cu ISJ Sălaj, cu Consiliul profesoral, precum și cu toate celelalte cadre didactice auxiliare sau nedidactice din cadrul . GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA .

## CAPITOLUL II

### Obiectivele și atribuțiile Comisiei

**Art.1** Comisia are ca principal obiectiv evaluarea calității educației oferite de către GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA și, prin activitățile desfășurate și măsurile propuse, urmărește să asigure condițiile optime pentru realizarea acesteia.

**Art.2** Conform Legii nr. 87/2006, atribuțiile Comisiei sunt următoarele:

- a) coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității în școală;
- b) elaborează anual un raport de evaluare internă privind calitatea educației din școală. Raportul este adus la cunoștință tuturor beneficiarilor prin afișare sau publicare;
- c) formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației.

**Art.3** Activitatea Comisiei este evaluată anual, de către Consiliul de administrație al școlii, pe baza raportului de autoevaluare al activității pe care membrii Comisiei trebuie să-l realizeze la fiecare sfârșit de an școlar și pe care să-l prezinte la începutul anului școlar următor (1septembrie).

**Art.4** Pe parcursul anului școlar, periodic, Consiliul de administrație analizează și apreciază activitatea desfășurată de membrii Comisiei, acordând recompense materiale și/sau sancțiuni acestora.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

Remunerarea membrilor se poate face din venituri extrabugetare sau din alte fonduri legale aflate la dispoziția școlii.

### CAPITOLUL III

#### Structura organizatorică și organigrama Comisiei

**Art.1** Comisia își desfășoară activitatea în cadrul GRUPULUI TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA , într-un spațiu special amenajat, dotat cu mobilierul, logistica (calculator, multifuncțională, conectare Internet) și materialele necesare.

**Art.2** Membrii Comisiei au acces - în limitele legale - la documentele școlii și beneficiază de sprijin nemijlocit din partea compartimentelor secretariat, contabilitate, administrație în culegerea și prelucrarea datelor necesare procesului de evaluare și asigurare a calității în educație.

**Art.3** Conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005, art. 11, al (3), aprobată prin Legea nr. 87/13.04.2006, conducătorul organizației este direct responsabil de calitatea educației furnizate.

**Art.4** Conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005, art. 11, al (4), aprobată prin Legea nr. 87/13.04.2006, componența Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității din unitățile de învățământ preuniversitar cuprinde:

- 1 - 3 cadre didactice



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

**În funcție de nevoile școlii, numărul membrilor Comisiei poate fi mai mic sau mai mare decât cel precizat mai sus.**

**Art.5** Conducerea operativă a Comisiei este asigurată de directorul școlii sau de un membru al Comisiei desemnat de acesta.

**Art.6** În cadrul CEAC funcționează, cu caracter temporar, subcomisii de lucru care își desfășoară activitatea în spiritul și litera prezentului Regulament, la cererea membrilor Comisiei.

**Art.7** Coordonatorul Comisiei, dacă este altul decât directorul unității, este desemnat de acesta pe o durată de 4 ani.

**Art.8** Membrii Comisiei sunt aleși pe 4 ani, dar - la nevoie - componența Comisiei poate suporta modificări. Decizia de numire a acestora se face de către conducerea școlii.

**Art.9** Membrii subcomisiilor sunt aleși pe 1 an, la propunerea membrilor Comisiei, numirea lor prin decizie făcându-se tot de către conducerea școlii.

## CAPITOLUL IV

### Documentele elaborate de Comisie

**Art.1** Membrii Comisiei elaborează și transmit în termenele prevăzute toate documentele solicitate de către ISJ și/sau ARACIP : fișe de monitorizare internă, rapoarte de autoevaluare anuale, planuri de îmbunătățire etc.

**Art.2** Coordonatorul Comisiei, de comun acord cu directorul unității și cu membrii Comisiei, stabilește responsabilitățile membrilor subcomisiilor de lucru.



Inspectoratul Scolar al Judetului Hunedoara  
Liceul Tehnologic "Grigore Moisil" Deva  
Deva, str. T.Maiorescu, nr.24  
Tel. 0254221280 Fax 0254221206  
Email [moisildeva@gmail.com](mailto:moisildeva@gmail.com)

**Art.3** Membrii Comisiei întocmesc Planul operațional anual (derivat din strategia aprobată), plan care va fi aprobat de către Consiliul de administrație.

**Art.4** Conform planului operațional, membrii Comisiei elaborează formulare/fișe-tip de monitorizare a calității în școală, procedurile necesare desfășurării acestui proces, chestionare, modele de portofolii, modele de raportare a activității curente și alte documente necesare.

**Art.5** Toate materialele elaborate vor cuprinde denumirea unității, denumirea Comisiei, precum și numele și calitatea persoanei/persoanelor care au întocmit/elaborat documentul.

## CAPITOLUL V

### Dispoziții finale

**Art.1** Prezentul Regulament înlocuiește vechiul Regulament de funcționare al CEAC și intră în vigoare începând cu anul școlar 2010 – 2011.

**Art.2** Modificările aduse prezentului Regulament se pot efectua anual, la propunerea conducerii/ Consiliului de administrație, prin acte adiționale.